

RAPPORT ANNUEL 2022







GECT Euregio Meuse-Rhin

Gospertstraße 42
B-4700 Eupen

☎ Tel.: +32 (0)87 789 639

✉ info@euregio-mr.eu

MENTIONS LÉGALES

Éditeur

EVTZ Euregio Maas-Rhein
Michael Dejozé (Geschäftsführer)
Gospertstr. 42
B-4700 Eupen

Rédaction et adaptation

Équipe du GECT Euregio Meuse-Rhin
Chargée de communication
Tamara Koenen

Mise en page

Debie Graphic Design SPRL
Quai de la Batte, 32
B-4000 Lüttich

Impression

Druckerei Pavonet
Euregiostrasse, 13
4700 Eupen

Traduction

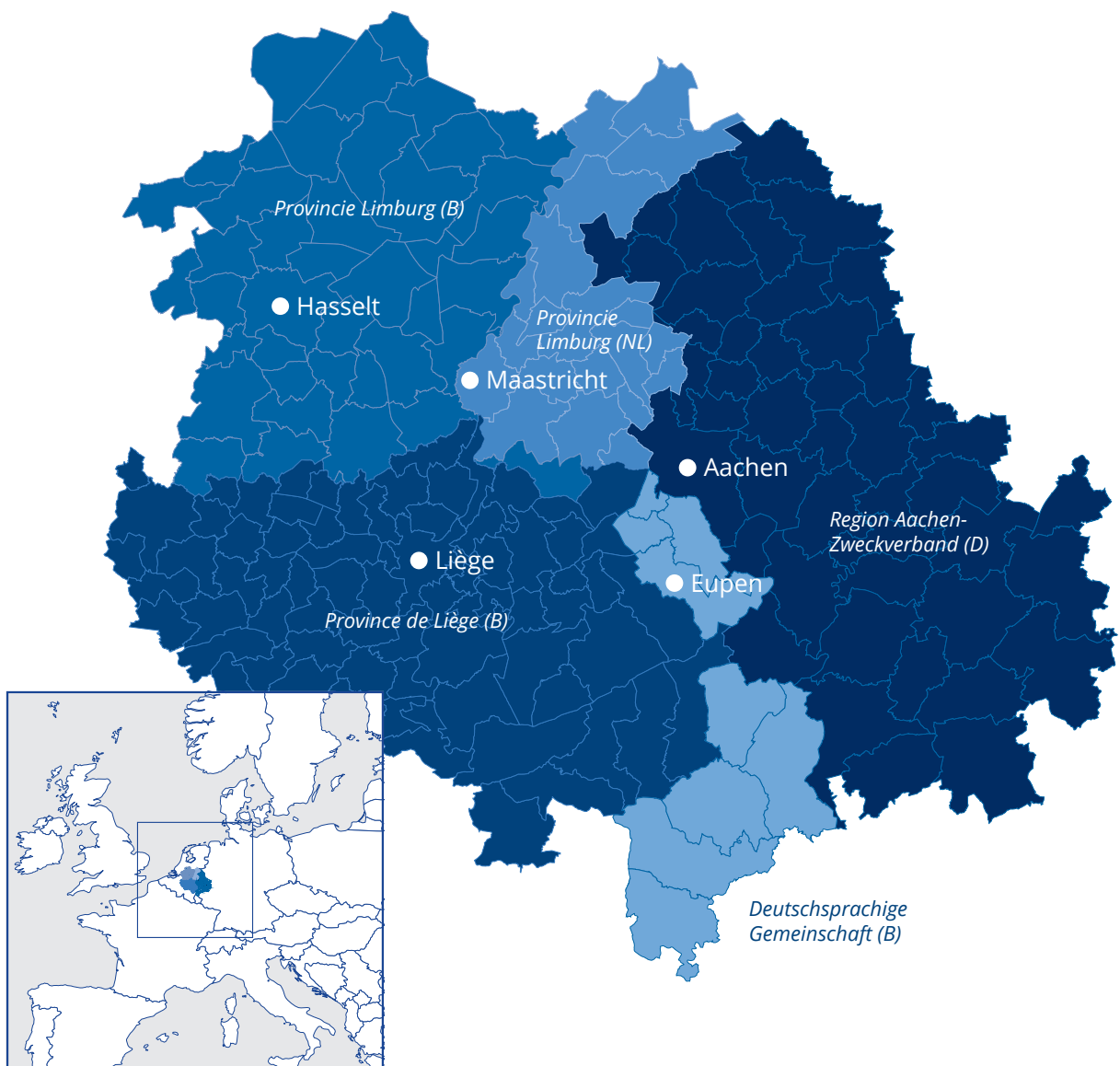
Monique Forêt

Somm

1. Préface	7
2. Changement de présidence	9
3. Impact de l'offensive russe en Ukraine sur l'Euregio Meuse-Rhin	9
4. Le télescope Einstein	10
5. Travail dans les domaines thématiques eurégionaux	12
5.1. Économie et innovation	12
5.2. Mobilité	13
5.3. Marché de l'emploi	13
5.4. Enseignement et formation	14
5.5. Culture	14
5.6. Tourisme	15
5.7. Soins de santé	16
5.8. Sécurité	17
5.9. Paysage et climat le Parc des Trois Pays	18
6. AG Charlemagne et MAHHL+	20
6.1. AG Charlemagne Grenzregion	20
6.2. Villes MAHHL+	21

maire

7. Projets du GECT Euregio Meuse-Rhinn	22
7.1. People to People	22
7.2. youRegion	22
7.3. EMRLingua	24
7.4. Crossquality	25
7.5. Liste des projets introduits en 2022 avec contribution du GECT EMR	26
8. Budget 2022	27
9. Subventions de l'Euregio Meuse-Rhin	28
9.1. Petits projets eurégionaux	28
9.2. Fonds eurégional pour la mobilité dans l'éducation	28
9.3. People to People	28
10. Communication	30
11. Évènements marquants 2022	32
11.1. Grenzlandkonferenz 2022	32
11.2. Conférence Einstein à Liège	33
12. Équipe du GECT Euregio Meuse-Rhin	38



— Préface

2022 : une année pleine de rencontres !

Après deux années de pause due à la pandémie, les événements comme les conférences, les ateliers, les festivités et similaires ont de nouveau poussé comme des champignons. Un peu comme si tout le monde voulait rattraper quelque chose, après des années sans réels contacts, sans proximité, vécues les uns sans les autres. Ces années virtuelles ont toutefois laissé des traces : nous nous rencontrons plus souvent en ligne qu'avant pour participer à un groupe de travail. Mais nous avons aussi appris qu'il est préférable de parler de certaines choses face à face, avec une tasse de café ou un bon verre de vin.

En ce qui me concerne, la nouvelle « normalité » se situe donc quelque part entre l'interaction physique et la fonctionnalité virtuelle.

Comme un grand nombre d'institutions, l'Euregio Meuse-Rhin a appris en 2022 comment maîtriser ce grand écart. Au-delà de cet exercice, il fallait également répondre aux attentes en matière de rencontres physiques : la Grenzlandkonferenz s'est déroulée à Aix-la-Chapelle, plusieurs délégations et invités sont venus à Eupen, la première « Fête des Trois Pays » a été organisée à Vaals, la première Conférence sur les langues voisines s'est tenue à Kerkrade...

L'évènement le plus important pour l'Euregio Meuse-Rhin elle-même fut toutefois le changement de présidence le 30 novembre 2022. Car la remise de la présidence d'une région partenaire à l'autre est toujours passionnante : tout est neuf !

Ces prochaines années, j'aurai l'honneur et le plaisir d'assurer la présidence du GECT Euregio Meuse-Rhin en tant que Commissaire du Roi dans la province du Limbourg néerlandais. La multitude de thèmes et de manifestations mentionnés dans ce rapport annuel m'enthousiasme et me donne vraiment envie de construire avec vous l'avenir de notre région frontalière ! Une région au centre de l'intérêt avec tout ce qui se passe sur et autour de nos frontières.

À bientôt et bonne lecture



Emile Roemer

Président du GECT Euregio Meuse-Rhin



Luc Gillard transmet symboliquement à son successeur, Emile Roemer, la stratégie EMR2030, dont la réalisation est désormais entre les mains de la Province du Limbourg néerlandais.
©Province Limbourg



— Changement de présidence

Après trois années de présidence liégeoise, le 30 novembre 2022, le moment du passage du flambeau était venu : Luc Gillard, Député provincial-Président de la Province de Liège, a remis la présidence du GECT Euregio Meuse-Rhin à Emile Roemer, Commissaire du Roi dans la province du Limbourg néerlandais, au cours d'une cérémonie solennelle dans la salle Statenzaal du « Gouvernement aan de Maas » à Maastricht.

Les années de la présidence liégeoise furent marquées par des situations de crise, ainsi que décrites dans nos rapports annuels de 2020 et 2021. En résumé, on peut toutefois dire que l'Euregio Meuse-Rhin a pleinement rempli son rôle de médiatrice entre les acteurs sur le terrain et les décideurs politiques.

L'ouverture des frontières en mai 2020, le transfert des patients entre les hôpitaux au sein de l'Euregio, le formulaire en ligne Crossing Borders, les analyses PCR transfrontalières : tous des exemples avec lesquels l'Euregio Meuse-Rhin a décisivement contribué au succès des initiatives précitées, en première ou en deuxième instance.

L'Euregio Meuse-Rhin envisage maintenant avec enthousiasme les trois prochaines années sous la présidence néerlandaise et le nouvel élan qui sera apporté par le Limbourg.

Nous remercions la Province de Liège, et Luc Gillard en particulier, pour la confiance continue montrée au cours de ces années riches en événements.

— Impact de l'offensive russe en Ukraine sur l'Euregio Meuse-Rhin

C'est avec consternation que toute l'équipe de l'Euregio Meuse-Rhin a dû voir éclater une nouvelle guerre dans l'est de l'Europe en février 2022, après plus de 75 années de paix.

Une attaque en opposition totale aux avancées de l'intégration poursuivie par les États membres de l'UE depuis la fin de la Deuxième Guerre mondiale et qui conforte toute l'équipe de l'Euregio Meuse-Rhin dans ses efforts vers encore plus de collaboration, encore plus de cohésion et encore plus d'Europe à petite échelle.

L'Euregio Meuse-Rhin subit également le contrecoup de la crise énergétique résultant de cette guerre et de l'augmentation des prix consécutive : en effet, l'indexation automatique des salaires prévue par l'État belge et l'augmentation des prix de nos prestataires, comme tant d'autres entreprises, représentent pour nous un défi budgétaire.

La conséquence est une gestion très prudente et préventive de nos moyens en 2022 et 2023.





— Le télescope Einstein

Le télescope Einstein est une initiative internationale rassemblant plus de 1200 scientifiques et ingénieurs désirant construire un centre européen de recherche sur les ondes gravitationnelles. Il s'agit de trois tunnels de 10 km de long à une profondeur d'environ 250 m formant une infrastructure triangulaire. Le projet représente une grande avancée pour la science, l'innovation technologique et la coopération transfrontalière.

La région de l'Euregio Meuse-Rhin s'est portée candidate pour le site du télescope Einstein. Les analyses géologiques ont confirmé son adéquation pour la construction d'un télescope souterrain. Notre région profite en outre d'un système économique transfrontalier solide qui comprend de nombreux établissements de recherche et des clusters d'entreprises de haute technologie.

L'impact économique attendu est considérable puisque l'investissement prévu pour la construction du télescope atteint près de deux milliards d'euros. Chaque euro investi devrait générer un rendement économique de 3

à 4 euros. Ce projet pourrait aussi créer quelque 1500 nouveaux emplois.

Nos concurrents sont la Sardaigne et la Saxe (D), avec la candidature du Centre allemand d'astrophysique à Görlitz et le laboratoire souterrain dans la Lausitz.

La garantie d'un environnement sans nuisances sonores permettant ainsi un fonctionnement irréprochable du télescope fait partie des défis de la candidature. Des règles ont été établies afin d'exclure les parcs d'éoliennes et les activités minières qui pourraient perturber la zone de recherche. D'autres analyses sont en cours pour déterminer le site optimal et évaluer les conséquences éventuelles des parcs d'éoliennes.

Il est encourageant de constater que les aspects scientifiques et économiques du télescope Einstein sont pris en charge par des acteurs de l'Euregio, ainsi que le montrent les projets scientifico-économiques E-TEST, ET-Pathfinder et ET2SME. Entretemps, le projet a toute-



fois atteint un stade critique exigeant une mobilisation politique, administrative et financière au sein de l'Euregio qui implique une coopération à tous les niveaux administratifs, des communes aux régions et du niveau national au supranational.

C'est en ce sens que l'EMR s'est engagée à sensibiliser les décideurs et les administrations des trois pays concernés. Toute l'année, l'EMR a activement participé aux groupes de travail visant l'amélioration de la communication entre les parties impliquées, l'identification des partenaires importants et la facilitation des rencontres entre ces acteurs. La rencontre entre l'Université de Liège et les promoteurs du « Parc Paysager du Bocage » en est un exemple concret. La coordination des initiatives et des projets se renforçant mutuellement est au cœur de la mission de l'EMR. Soutenir l'Université de Liège et le « Parc Paysager du Bocage » dans le cadre du projet Einstein correspondait donc à cette logique, puisque les deux projets concernent essentiellement la même région et que leurs intérêts se complètent.

L'EMR mettait également à disposition des informations importantes par le biais du « Point d'information central » ou Central Information Point (CIP ou ET CIP), accessible par son site web. Un groupe de travail dédié a été créé pour gérer les contenus de ce point d'information central. Toutes les informations disponibles sont rassemblées et mises à disposition sur cette plateforme, de même qu'un résumé appelé « E.T. EMR Factsheet » qui présente les derniers événements et jalons.

L'ET CIP a permis aux politiciens de l'EMR de poursuivre leurs efforts d'information et de sensibilisation auprès des décideurs régionaux, nationaux, fédéraux, etc., et aura permis à les encourager à s'impliquer entièrement dans le projet lorsque le bon moment sera venu.

Le rôle du CIP comprenait aussi la diffusion des informations pertinentes au grand public. Le site web de l'EMR offrait un bouton d'information menant à des informations concises et vérifiées sur le télescope Einstein. Les sous-thèmes importants concernent la chronologie du projet, l'énergie et la durabilité, l'impact économique, un centre multimédia ainsi que des mises à jour sur l'évolution de projets concrets comme ET2SME, E-TEST et ETpathfinder. Au milieu de l'année 2023, l'ET CIP a été mis hors ligne, car le bureau de projet trinational a pris en charge les tâches de communication avec et vers les décideurs politiques.

Dans le cadre des efforts de sensibilisation du Limbourg néerlandais et du Limbourg belge initiés en 2021, la Province de Liège, l'Université de Liège et l'Euregio Meuse-Rhin ont mis sur pied un groupe de travail pour préparer une conférence concentrée sur le télescope Einstein à Liège. La conférence wallonne sur le projet du télescope Einstein s'est déroulée le 18 mars 2022 en présence des ministres. Un atelier d'information a été organisé à Aix-la-Chapelle à l'occasion de la Grenzlandkonferenz (conférence frontalière) du 31 mars, afin de sensibiliser les acteurs politiques allemands. Vous trouverez plus d'informations sur la conférence liégeoise au point 11.2.

Dans la foulée de cette première phase de sensibilisation, le 12 septembre, l'EMR a organisé une rencontre eurégionale des coordinateurs ET à Maastricht, réunion qui, pour la première fois, a rassemblé des représentants des trois pays (Pays-Bas, Belgique, Allemagne). Les participants ont fait le point sur la situation et ont notamment mis l'accent sur une gouvernance responsable ainsi que sur l'autorisation des projets d'infrastructure qui pourraient déclencher des conflits.

Il est évident qu'un tel projet exige un soutien maximal des citoyens de l'ensemble de l'EMR. Soutenir un projet rapprochant les citoyens en raison de son étendue, de son caractère innovant et transfrontalier fait naturellement partie du rôle de l'Euregio.



— Travail dans les domaines thématiques eurégionaux

ÉCONOMIE ET INNOVATION

Nouveaux défis

Tandis qu'en 2021, les entreprises de l'Euregio devaient encore faire face aux effets invisibles de la pandémie et que certains secteurs ont connu de lourdes pertes à la suite des inondations estivales, l'année 2022 a présenté de nouveaux défis.

Au niveau macro et micro-économique, la guerre en Ukraine a engendré un cocktail dangereux, mélangeant inflation, augmentation des prix de l'énergie et des matières premières, rupture des chaînes d'approvisionnement, baisse de confiance des consommateurs, turbulences financières et nécessité de revoir d'urgence notre système globalisé.

En outre, la sécheresse sans précédent de l'été 2022, la pire jamais vue en Europe selon certains rapports, a suscité d'autres maux de tête. Malgré les efforts importants déjà fournis par l'industrie en matière de consommation et d'utilisation économique de l'eau, elle se trouve maintenant confrontée à la menace de plans d'arrêt ainsi qu'à des problèmes de production et de continuité.

Il est temps d'agir...

Disposer d'une stratégie pour une infrastructure verte et bleue s'avère plus important que jamais dans ce contexte. Outre un appel à projets spécifique dans le domaine de la gestion de l'eau, les priorités du nouveau programme INTERREG VI-Meuse-Rhin 2021-2027, présentées en automne 2022, mettent l'accent sur une région plus verte et promeut les énergies renouvelables et les concepts circulaires en tant qu'éléments essentiels dans la lutte contre le réchauffement climatique.

... les réponses de l'EMR

Tandis qu'une cinquantaine d'acteurs avaient collaboré à l'élaboration de la stratégie « Économie et Innovation » en 2021, l'année 2022 fut entièrement consacrée à sa mise en œuvre.

Dans le contexte des conditions de crise précitées, les représentants des régions partenaires ont été invités à désigner leur top 3 en termes de connaissances ainsi qu'en termes de développement au cours de consultations bilatérales. Cette réflexion a mené à une matrice eurégionale pour l'échange des connaissances et des compétences qui a constitué la base d'une réunion dans la maison provinciale du Limbourg à Hasselt, le 14 septembre 2022. L'objectif de la rencontre était de s'accorder sur les étapes concrètes pour la mise en œuvre de la stratégie 2030.

Tandis que certains projets phares sont déjà en cours de préparation depuis un certain temps, par exemple le télescope Einstein et un programme qui ressemble à « Crossroads », les mesures hasseltoises mettent l'accent sur des thématiques de niche.



Le groupe de travail « Économie et Innovation » à Hasselt. ©Provincie Limburg

Au vu de l'orientation sur une économie circulaire progressiste et d'un environnement dans lequel les matières plastiques sont devenues incontournables, leur recyclage est considéré comme thème prioritaire pour la coopération eurégionale. Ceci en raison de la directive de l'UE qui fixe des objectifs pour le recyclage de diverses matières, dont les matières plastiques, pour 2025 et 2030.

Les premiers préparatifs pour la création d'une plateforme eurégionale spécifique ont pris place fin 2022 et les participants ont décidé d'organiser une « Captain's Table » : une réunion de haut niveau de 15 à 20 personnes clés devant travailler ensemble à la mise en œuvre de la directive européenne et anticiper les défis liés, par exemple comment éviter la contamination lors de l'utilisation de matières plastiques recyclées.

EMR Logistics - Options de mise en œuvre du plan d'affaires

L'« EMR Logistics Business Plan », élaboré en 2021, avait formulé une feuille de route avec divers objectifs dans les domaines de l'éducation, de la numérisation et de l'innovation. En 2022, le groupe de travail a esquissé des

scénarios pour l'objectif « éducation ». La participation éventuelle à des programmes européens et l'utilisation de plateformes de matchmaking innovantes afin d'attirer les jeunes et les personnes en reconversion professionnelle vers les études et les métiers de la logistique doivent être approfondies en 2023. La communication associée sera également thématisée.

MOBILITÉ

Le travail en matière de mobilité, plus particulièrement l'accord de coopération entre le GECT et l'office de coordination des transports publics d'Aix-la-Chapelle (*Aachener Verkehrsverbund, AVV*), a également été poursuivi en 2022. De nouveaux jalons ont pu être atteints en ce qui concerne les objectifs prioritaires des deux acteurs, notamment **l'e-ticketing transfrontalier harmonisé et intégré**, avec les travaux préliminaires de conception, l'implémentation technique et la dernière phase du premier essai pilote d'easyConnect (novembre 2022). Le travail accompli est ainsi devenu visible et utilisable par les passagers au cours de la phase de test.

L'élaboration parallèle des bases de tarification pour un tarif transfrontalier dépendant des distances s'est également poursuivie (il s'agit en somme d'une tarification basée sur les tarifs nationaux dans le contexte d'easyConnect).

Le « **ticket vélo Euregio** » a été introduit en 2022, afin de faciliter le transport transfrontalier des vélos dans les transports publics. À cause de la pandémie, les activités de marketing n'ont toutefois pu prendre place qu'en 2023.

Le réseau Velocity (**eBike Sharing**) de la Parkstad Limburg, un projet EMR Connect dans le cadre du programme INTERREG V-A, a pu être étendu à 20 stations. En outre, la série d'ateliers de meilleure pratique pour un meilleur échange transfrontalier en matière de gestion du trafic et de mobilité a pu être lancée.

Le travail avec les organisations de transports publics de l'EMR dans le cadre du groupe de travail tarifs, billetterie et marketing a bien sûr continué.

MARCHÉ DE L'EMPLOI

Avec la fin de la pandémie, l'EMR a de nouveau pu se consacrer aux questions structurelles du marché de l'emploi au lieu de devoir se concentrer sur les actualisations quotidiennes de l'outil Crossing Borders tant apprécié et des informations liées à la pandémie pour les citoyennes et citoyens de notre région. Les conséquences de la pandémie resteront néanmoins un thème important, notamment en ce qui concerne la problématique toujours latente du télétravail, où l'EMR poursuit son engagement à tous niveaux pour trouver une solution adéquate au

sens des travailleuses et travailleurs frontaliers ainsi que des entreprises de notre région.

L'accent mis sur l'avenir est bien visible dans les premiers pas concrets de la mise en œuvre de la stratégie EMR2030 : depuis l'été 2022, l'EMR s'efforce activement d'impliquer toutes les parties prenantes et tous les partenaires dans la réflexion sur le projet INTERREG-VI d'un « marché de l'emploi frontalier » et de les intégrer dans le processus commun de sa genèse. Plusieurs ateliers ont également été organisés. L'atelier trinational du 26/09/2022 au Kloster Heideberg (ancienne abbaye de Heideberg) a réuni tous les partenaires potentiels qui ont décidé des premiers pas concrétisant ce projet d'une concentration sur un marché de l'emploi ouvert à 360 degrés dans toutes les régions frontalières de l'EMR. Les services le long des frontières doivent également être élargis en matière de contenus et complétés par un service « formulaires ». Une équipe dédiée doit être mise en place et devra vérifier si, et dans quelle mesure, ce qui est appelé une région laboratoire pour le marché de l'emploi pourrait être établie au sein de l'EMR. Elle devra également résoudre des problèmes frontaliers concrets et actuels.

Ce processus a, d'autre part, été intensifié par de nombreuses discussions bilatérales et en réseau entre les partenaires. L'objectif de ces réflexions était de participer au premier appel à projets du nouveau programme INTERREG-VI Meuse-Rhin.

L'EMR s'est également engagée à participer en tant que partenaire associée au projet « maison de services du Rhin supérieur » dans le cadre du programme INTERREG Rhin supérieur. Avec ce partenariat, l'EMR fait le nécessaire pour assurer la mise en réseau et le rapprochement progressif des centres de conseil frontaliers également avec les collègues du réseau « infobest », afin de pouvoir représenter ainsi les intérêts des frontaliers à une échelle suprarégionale à partir d'une forte position. L'EMR coopère déjà depuis longtemps avec les partenaires des infobest dans le cadre du GrenzNetz (réseau frontalier).

Les recours aux services de conseil dans le cadre des « GrenzInfopunkte » (GIP - Points d'information frontaliers) montrent une tendance à la hausse. Avec plus de 10 000 contacts clients et plus de 750 000 consultations du site internet, la nécessité d'un engagement dans le domaine d'un marché de l'emploi transfrontalier est évidente.

ENSEIGNEMENT ET FORMATION

Le projet **INTERREG V-A EMRLingua** est au centre du thème « enseignement et formation ». Vous trouverez de plus amples informations à ce sujet au point 7.3.

EuregioKultur e.V. est active dans le domaine pédagogique-littéraire au sein de la région frontalière de l'Euregio Meuse-Rhin et est un partenaire du GECT. En 2022, l'association a de nouveau pu organiser diverses activités, notamment le « **Prix littéraire des lycéens de l'Euregio** », dont une grande partie a pu se dérouler en présentiel. Les événements avec les auteurs et auteures, les traducteurs et traductrices, les critiques littéraires et les lycéens et lycéennes ont été organisés dans l'ensemble de l'Euregio. Le gagnant du prix littéraire des lycéens de l'Euregio 2022 est l'auteur allemand Takis Würger qui a convaincu le jury lycéen avec son roman « Stella ». La remise de prix solennelle s'est déroulée fin mai à Aix-la-Chapelle.

Pour la première fois, le concours d'écriture **NXT TXT Awards** des jeunes auteurs de l'Euregio Meuse-Rhin s'est ouvert à d'autres genres littéraires en 2022. Le projet, initié en 2017 comme concours de nouvelles, a invité les jeunes à soumettre également des poèmes, des essais ou des scénarios afin de représenter une pluralité des jeunes voix littéraires de l'Euregio.

L'automne 2022, le projet eurégional **Borderlines - Euregio Poetry Slam** a accueilli des slameurs et slameuses des trois régions linguistiques lors des tours préliminaires à Liège, Hasselt et Eupen avant la finale trilingue à Heerlen, fin novembre. Kim Catrin a reçu le trophée qui est ainsi passé de la Wallonie à la Rhénanie-du-Nord-Westphalie.

Dans le cadre du projet **Borderlines Euregio Stories**, six virtuoses du verbe ont été chargés de l'exploration littéraire de la région frontalière, accompagnés d'équipes de tournage qui ont créé un fond visuel pour les textes et les poèmes composés. Le travail d'écriture et de tournage dépassant les frontières et les langues est soutenu par le fonds People to People.

La maison d'édition interne de l'association, édition **ami-kejo**, qui édite le recueil de nouvelles annuel des NXT TXT Awards depuis 2017, a publié une première traduction de prose en janvier 2022. Le roman *Pristina* de l'écrivain néerlandais Toine Heijmans a été traduit en allemand par Ruth Löbner et était une des six nominations pour le prix littéraire des lycéens de l'Euregio 2022.

Pour la deuxième année consécutive, l'association a organisé le festival de littérature germano-néerlandais « **Literarischer Sommer** », qui est un projet rencontrant une large résonance dans l'ensemble de la région frontalière avec 50 événements présentant presque 30 auteurs dans plus de 20 villes. Au sein de l'Euregio Meuse-Rhin, des événements ont été organisés à Aix-la-Chapelle, Heerlen, Kerkrade, Vaals et Valkenburg.

CULTURE

Le projet « auf ins Museum - naar het museum », initié et géré par le bureau culturel du Region Aachen Zweckverband, s'est terminé fin 2022. Au total, 26 musées des régions d'Aix-la-Chapelle, de la Communauté germanophone de Belgique et du Limbourg néerlandais ont participé à ce petit pass musées eurégional. Le projet fut lancé en 2017 avec 8 musées et comprenait 26 musées en 2019. Plus de 1400 pass ont été vendus dans l'Euregio avant



la pandémie. Le projet était financièrement soutenu par la Communauté germanophone, la Province du Limbourg néerlandais et surtout par le *REK - Regionales Kulturprogramm des Landes NRW*. La gestion du petit pass musées était confiée aux collaboratrices du bureau culturel du Region Aachen Zweckverband.

Un plan d'affaires a été élaboré dans le cadre de ce projet par Gilles Meyer, directeur du pass musées des trois pays « Museums-PASS-Musées » entre l'Allemagne, la Suisse et la France. La réalisation de ce plan d'affaires au sein de l'Euregio Meuse-Rhin s'avère toutefois compliquée, car la Belgique et les Pays-Bas ont déjà des pass musées nationaux. De plus, il n'existe pas de pass suprarégionaux comparables en Allemagne, l'accent y est plutôt mis sur les pass de musées citadins.

Des réunions de travail ont eu lieu en août et décembre 2022 afin d'évaluer la réalisabilité d'un pass musées eurégional et sa viabilité économique. Il apparaît clairement qu'un pass musées eurégional serait souhaitable, mais que sa rentabilité sera difficilement réalisable. La tendance va donc plutôt vers la mise en place d'un réseau eurégional des musées avec éventuellement une billetterie thématique.

TOURISME

En 2021, le Region Aachen Zweckverband a eu l'idée d'un projet concentré sur l'Euregio en tant que « région des saveurs » (titre de travail) : les cuisines gastronomiques, traditionnelles et locales, le savoir-faire dans le domaine des délicatesses, des produits locaux, les trajets courts et l'alimentation durable se trouvent au centre du projet. Chaque région a déjà développé certains aspects à partager, approfondir et promouvoir au niveau eurégional tout en préservant l'identité de chaque région partenaire. Des contacts ont été pris avec les responsables du tourisme des régions partenaires sur la base d'un avant-projet très large, avec une première résonance positive.

Grâce à la stratégie EMR2030, nous avons également pu travailler avec certains partenaires afin d'intégrer la dimension transfrontalière dans leur nouvelle stratégie touristique.

L'idée de mettre en place un groupe de suivi permanent pour le tourisme gagne en importance depuis quelques années et a encore été renforcée après une rencontre du groupe de stratégie qui avait été chargé de l'élaboration des objectifs de l'EMR2030 en 2021. Le groupe de travail s'est finalement rencontré le 14 septembre 2022 dans la salle du conseil de la Province du Limbourg belge à Hasselt pour une grande conférence de travail.

Trois points forts inspirés de la stratégie EMR2030 ont été identifiés comme prioritaires.

La « **région des saveurs** » est le premier point fort. Le Region Aachen Zweckverband a proposé un projet centré sur l'Euregio en tant que « région des saveurs ». Ce projet met l'accent sur les cuisines gastronomiques, traditionnelles et locales, le savoir-faire dans le domaine des délicatesses, des produits locaux, les trajets courts et l'alimentation durable. Chaque région a déjà développé certains aspects à partager, approfondir et promouvoir au niveau eurégional tout en préservant l'identité de chaque région partenaire. Deux idées sont déjà en cours d'élaboration : la promotion des talents et la création d'un marché eurégional pour les produits locaux. Une série d'ateliers sur le thème de la « promotion des talents » a été lancée en octobre. Ils rassemblent les gastronomes et les jeunes en formation professionnelle pour créer la cuisine de demain.

Le deuxième point fort s'attache aux **routes thématiques**. Il s'agit d'offrir des routes thématiques pour la randonnée, le vélo, les balades à cheval, etc., tout en mettant en évidence l'héritage romain, l'héritage industriel (villes de l'industrie du charbon et de l'acier), le folklore et autres en lien avec le thème de la « région des saveurs ». Les visiteurs désirent vivre des moments passionnants. Qu'il s'agisse de nouvelles routes ou de routes existantes, elles doivent être (re)conçues de manière à ce que les visiteurs aient toujours accès à des informations leur permettant d'élargir leur expérience avec une nouvelle visite, une expérience culinaire ou un moment de détente, quelle que soit leur localisation.

Le troisième point fort, enfin, concerne la **gestion des flux touristiques**. L'objectif est d'éviter le tourisme de masse dans les points hyper-touristique comme les Hautes-Fagnes et de contribuer à une meilleure répartition des touristes sur des endroits moins fréquentés.

2021 était l'année d'élaboration de la stratégie à long terme, 2022 fut l'année de la priorisation des thèmes plus précis et 2023 sera le début de la mise en œuvre concrète, notamment, ainsi que nous l'espérons, dans le cadre du programme INTERREG-VI.

SOINS DE SANTÉ

Dans le domaine de la santé, la priorité de l'Euregio Meuse-Rhin portait sur la participation au projet « ACP Common Grounds ». Avec le GECT Euregio Meuse-Rhin et des partenaires de la santé de l'Euregio, euPrevent avait introduit le projet « ACP Common Grounds » auprès de la Robert Bosch Stiftung GmbH qui avait été approuvé.

L'objectif du projet ACP (*Active Citizenship Participation*) Common Ground est de créer un cadre structurel pour l'intégration de la participation citoyenne dans le processus décisionnel transfrontalier au sein de l'Euregio Meuse-Rhin. Sur la base du thème « changement climatique et santé », d'autres thèmes liés à la santé et ayant une dimension transfrontalière doivent être intégrés dans le cadre de la participation à long terme.

Le groupe cible est interdisciplinaire, interculturel et transnational : EMR – implication des citoyens, professionnels de la santé et décideurs politiques au niveau local, national et régional. Une large participation à tous niveaux et de tous les pays garantit la mise en place d'une structure participative durable dans la région frontalière.

Le projet a été lancé le 1/9/2022 et se termine le 31/8/2025. La Robert Bosch Stiftung GmbH soutient le projet avec 320 000 € dans le cadre de sa promotion à 100 %.

Autres projets euPrevent

En 2022, euPrevent a clôturé le projet **SNA (Social Norms Approach)** avec ses partenaires et travaillé activement à euPrevent **PROFILE**, un projet consacré à la solitude dans l'EMR.

Le projet People to People 2 « SoMe » a également été lancé ; il s'attache aux réseaux sociaux et à la santé psychique des citoyens et citoyennes de l'EMR.

Les réalisations d'euPrevent 2022

En 2022, nous avons étendu notre zone de travail à plusieurs régions frontalières le long des Pays-Bas, de la Belgique et de l'Allemagne. Nous avons, une fois de plus, travaillé intensément à la promotion de la coopération entre les différentes organisations de santé dans la région frontalière.



7 nouveaux partenaires ont rejoint notre réseau (nombre total de partenaires : 170), dont GGD Limburg Noord, Gesundheitsämter of Düsseldorf, Rhein-Kreis Neuss, Viersen, Krefeld, Mönchengladbach et Caritas Euskirchen.



2 nouveaux projets lancés



23 fois mentionnés dans des journaux, articles et autres canaux d'informations



8 conférences internationales où nous avons été invités en tant qu'orateurs



775 Follower sur les médias sociaux



plus de **15 000 professionnels et 20 000 citoyens** ont été touchés

Source: euPrevent

WHO-RHN

Après une légère baisse de la coopération au sein du réseau WHO-RHN liée à la pandémie, le travail avec le *Collaborating Centre* a repris de manière plus régulière en 2022 et de premiers entretiens de sondage concernant une publication sur la santé publique dans une région frontalière ont eu lieu.

SÉCURITÉ

Le travail dans le domaine de la sécurité passe principalement par les structures eurégionales établies. Le bureau de coopération pénale eurégionale (*Bureau voor Euregionale strafrechtelijke Samenwerking, BES*), qui appartient au parquet du Limbourg (NL), a clôturé une série de projets en 2022.

Il faut d'abord citer le projet CIDaR (*Criminal Information Data Referral*) qui a été clôturé avec succès et qui a montré qu'il est techniquement et légalement possible de comparer des données sur un plan transfrontalier tout en respectant toutes les garanties de protection des données. Ce projet a maintenant éveillé l'intérêt de l'Union européenne et des pays du Benelux.

Citons ensuite le programme de formation **BES Practice 3.0**. Au cours de quatre blocs de formation d'un jour à trois jours, plus de 150 magistrats ont été formés aux instruments de coopération judiciaire transfrontalière comme la décision d'enquête européenne, le mandat d'arrêt européen et l'ordonnance de saisie conservatoire transfrontalière.

Le BES a actuellement introduit une demande de financement d'un autre projet auprès de l'UE, le BES Practice 4.0, qui s'attache aux thèmes de l'échange d'informations transfrontalier ainsi qu'au statut (international) de la victime en matière pénale.

Pour la première fois après la pandémie, le **NeBeDeAgPol** (Coopération policière au sein de l'Euregio Meuse-Rhin) a de nouveau pu organiser plusieurs de ses concepts annuels éprouvés en 2022. Outre les réunions du groupe de pilotage (cadres supérieurs des services de police de l'EMR) et des interventions « Euregioprotect », une conférence sur la sécurité soutenue par le GECT a également été organisée. Le seul événement qui n'a pas pu avoir lieu était celui de team building des forces de police sous forme d'une balade à vélo.

Le Centre de Coopération policière de l'Euregio Meuse-Rhin (**EPICC, Euregio Police Information and Cooperation Centre**) a organisé l'échange des données entre les services de police sous sa forme habituelle et a également mis à disposition des analyses des délits transfrontaliers.

L'**EURIEC** a poursuivi le traitement des cas transfrontaliers pour lesquels l'approche administrative représente une variante efficace de la lutte contre la criminalité. Outre les conférences destinées à renforcer la sensibilisation à ce thème, l'EURIEC a recherché des possibilités juridiques pour une meilleure mise en œuvre et plus pratique de la méthode. Car ce thème rencontre effectivement encore de nombreuses barrières frontalières.

EMRIC (EMRIC.info) est un partenariat de services publics de l'Euregio Meuse-Rhin en matière d'aide en cas de catastrophe, de gestion de crise, de lutte contre les incendies, de soins d'urgence, d'assistance technique et de protection contre les infections qui ont conclu des accords d'entraide et d'échange d'informations. Grâce aux plus de 20 années de travail régulier d'EMRIC, **presque 1000 habitants, citoyens, touristes et passants** de l'Euregio Meuse-Rhin ont pu profiter d'une aide rapide en cas d'urgence.

En 2022, EMRIC a également lancé le projet **Marhetak** subventionné par INTERREG Euregio Meuse-Rhin. Dans le cadre du projet Marhetak (Marhetak.info), tous les partenaires EMRIC, l'office des eaux Waterschap Limburg, le Service public de Wallonie et le Centre national de crise de Belgique travaillent ensemble au renforcement et à l'amélioration de la coopération eurégionale en cas d'inondation. Les mesures comprennent une gestion commune des crises (Paragon), une évaluation commune des risques, un plan de communication de crise, une meilleure mise à disposition d'informations par les services hydriques, météorologiques et terrestres ainsi que les services au sein d'EMRIC, le soutien par des associations d'aide dans les pays voisins et l'acquisition de dispositifs de protection contre les inondations mobiles. Le projet court jusqu'en 2023.

Public mixte des forces de police d'Allemagne, de Belgique et des Pays-Bas.
©Polizei Aachen



PAYSAGE ET CLIMAT — LE PARC DES TROIS PAYS

Projets du Parc des Trois Pays

En réaction aux inondations catastrophiques de 2021, le Parc des Trois Pays (P3P) et un consortium dirigé par l'Université de Liège ont développé la demande de projet INTERREG FENICE (*Flood protection Enhanced by Nature-based solutions and Innovative Climate change adaptation in the EMR*). FENICE concernait à la fois des solutions infrastructurelles et des solutions fondées sur la nature (conformément au *Green Deal* de l'UE) pour la protection contre les inondations et l'adaptation au climat dans les zones industrielles touchées, la planification territoriale et les bassins fluviaux transfrontaliers de l'EMR. Ce projet n'a malheureusement pas été approuvé par INTERREG.

Une partie des approches de FENICE a heureusement pu être intégrée dans le projet PLUS Change.

Le projet européen HORIZON PLUS Change (*Planning Land Use Strategies: Meeting biodiversity, climate and social objectives in a Changing world*) développé sous l'égide de l'institut de recherche tchèque CzechGlobe a été introduit en septembre 2022 et approuvé à la mi-décembre 2022. Vingt-trois partenaires internationaux de la recherche et de la pratique testeront comment mieux mettre en œuvre les objectifs de biodiversité et de l'adaptation au climat dans différentes applications. L'EMR y participera avec le Parc des Trois Pays comme partenaire de terrain (lancement prévu en juin 2023). Le P3P organisera notamment plusieurs ateliers pour les parties prenantes afin d'élaborer un plan d'action transfrontalier pour un paysage résilient au climat, avec un accent particulier sur le corridor vert Eifel/Ardennes-Campine ainsi que ses bassins fluviaux transfrontaliers comme la Gueule.

Évènements

Comme tous les ans, le groupe de travail sur les espèces invasives et le groupe de travail sur les géodonnées se sont rassemblés avec des experts des trois pays. Les géodonnées du visualiseur SIG du Parc des Trois Pays ont été actualisées et mieux structurées avec l'aide du GeoService de la StädteRegion Aachen (administration du cadastre et de la topographie). D'autres données, notamment sur les bassins fluviaux transfrontaliers de l'EMR, ont pu être intégrées et rendues visibles pour le public (lien vers le visualiseur SIG sur www.drielanden-park.info).

Le 29 octobre 2022, le Parc des Trois Pays et le « Laboratoire Ville Territoire Paysage » (Prof. Rita Occhiuto) de l'Université de Liège ont organisé un Living Lab sur les « paysages souterrains » dans le cadre du projet européen COST « *Underground4Value* ». Quatre ateliers sur les paysages issus de l'exploitation minière du calcaire, du zinc et du charbon ont permis aux quelque 40 participants de discuter de leurs expériences personnelles et de leurs visions pour un avenir durable de cet héritage nature-culture commun de l'Euregio. Le projet de cartographie préalable du P3P, SUBTERRANEA, leur a fourni de nombreuses suggestions.

En 2022 aussi, le Parc des Trois Pays a de nouveau participé à divers événements (en ligne ou en présentiel) dans l'Euregio afin de mettre en contact, soutenir des initiatives transfrontalières et sensibiliser le public à la nature et au paysage communs en ces temps de changement climatique, par exemple :

- des réunions thématiques, des visites sur le terrain et la collaboration à un master plan pour la candidature au parc paysager « Bocages sans frontières » au cours de l'année ;
- des interviews et un stand d'information lors de la Fête des Trois Pays à Vaals en mai ;
- La présentation des résultats du Living Lab sur les paysages souterrains lors du colloque urbanistique « Grenzüberschreitungen » (franchissements transfrontaliers) de la RWTH Aachen en novembre ;
- la présentation du visualiseur SIG lors du lancement du projet « Observatoire du logement EMR » en décembre.

Travail de communication

La campagne sur les médias sociaux réalisée par le P3P au printemps a permis d'atteindre quelque 80 000 personnes par le biais de la page Facebook de l'EMR. Les cinq gagnants du concours photo se sont réjouis d'un vol en ballon au-dessus de notre belle région, d'un tour en bateau sur la Meuse ou de paniers cadeaux remplis de délices locaux.

Paysage de charbon : les terrils sont des montagnes qui témoignent de l'histoire minière de l'Euregio. Aujourd'hui, ils abritent des écosystèmes uniques en raison de leur nature et sont protégés. © Alexandra Sliński



Paysage de zinc : la violette galmé, *Viola calaminaria* est unique au monde et se trouve dans l'Euregio sur les gisements des anciennes mines de zinc. ©Anja Brüll



Paysage calcaire : 200 km de galeries souterraines creusées par l'homme, de galeries parcourant la Montagne St Pierre et abritent la plus grande colonie de chauves-souris du Benelux. ©Anja Brüll



6. — AG Charlemagne et MAHHL+

AG CHARLEMAGNE GRENZREGION

Après deux ans d'existence, la coopération entre le GECT EMR et le groupe de travail *Charlemagne Grenzregion* s'est renforcée et a pris une nouvelle dynamique. Ce développement a été favorisé par la nomination d'une personne de contact pour l'AG dans la Communauté germanophone de Belgique ainsi que par la présence physique post-pandémie des coordinateurs dans le bureau de l'EMR à partir du début de l'année, incluant une participation régulière aux réunions de l'équipe et de petites sessions de coordination, notamment avec le *Project and Office Coordinator* qui sert de personne de contact pour les réseaux partenaires.

Une réunion d'entreprises de la longue série *Charlemagne interaktiv* a été organisée en ligne sur le thème « Entscheidungen in unsicheren Zeiten – Unternehmen sicher durch Krisen führen » (Prendre des décisions en ces temps incertains – Guider les entreprises à travers les crises de manière sûre). Pour la première fois, les canaux de communication du GECT EMR ont également été utilisés – et avec succès !

En guise de premier grand symbole de coopération, la Fête des Trois Pays a été organisée à Vaals en mai 2022. Quelque 500 citoyens et citoyennes intéressés ont assisté à un programme scénique varié avec des spectacles des trois pays, des divertissements pour toute la famille ainsi que des offres gastronomiques transmettant ainsi de manière accessible, informative et proche des citoyens la plus-value des organisations, des réseaux et des projets transfrontaliers.

Les membres se sont impliqués dans des processus de développement structurel avec références transfrontalières (ZL'EU, Coopération SIG entre Parkstad Limburg et la StädteRegion Aachen) et ont activement participé en tant que participants et/ou exposants aux événements des partenaires, par exemple la *Grenzlandkonferenz*, l'Observatoire du logement ou le forum « Wohnen in Aachen » (Vivre à Aix-la-Chapelle).

Les coordinateurs étaient également impliqués dans les processus de développement de plusieurs projets, p. ex. dans le domaine de l'éducation et du marché de l'emploi, qui se sont intensifiés au cours de la deuxième



moitié de l'année en raison de l'approche de la période de programmation INTERREG-VI pour l'Euregio Meuse-Rhin.

En 2022 aussi, l'AG a représenté ses membres à l'occasion de plusieurs foires comme Provada, Expo Real et « Nacht der Unternehmen » (Nuit des entreprises) afin de faire ressortir les potentiels économiques des pays voisins à l'aide de présentations ou grâce à la participation d'entreprises.

Au nom du conseil d'administration et en étroite collaboration avec le GECT EMR, l'AG a poursuivi la planification d'une délégation à Bruxelles. Pendant toute une journée, celle-ci doit présenter la région Charlemagne élargie comme région modèle de l'échange d'énergie transfrontalier au sens du Green Deal européen dans le courant du deuxième semestre 2023.

Fin 2022, la coopération d'une année et demie a été évaluée et prolongée pour les conseils des deux réseaux. Les résultats de cette évaluation subsistent : la réactivation post-pandémie des contacts transfrontaliers vient de reprendre, les deux organisations doivent d'abord faire mutuellement connaissance, les flux d'information et l'acceptation par/chez les collectivités locales membres doit être instaurée. La coopération entre les deux partenaires a déjà montré des plus-values qui doivent être systématiquement étendues au cours des prochaines années.

VILLES MAHHL+

L'accord de coopération entre les villes MAHHL+ et l'EMR est entré en vigueur en 2022. Cette nouvelle forme de collaboration au sein de l'Euregio a notamment mené à la création de groupes de travail sur les thèmes de la culture, la durabilité, la sécurité, la mobilité et l'économie. Ces groupes de travail ont distillé des propositions de projets concrets ; l'un d'eux, le projet Street Art Trail EMR, a maintenant atteint la phase de réalisation.

Une conférence sur la sécurité avec l'accent sur la radicalisation et la transmission d'informations a également été organisée à Hasselt en juin. Les premiers pas vers une conférence consécutive furent pris à la fin de la conférence et l'enquête a montré l'intérêt particulier existant en matière d'échange des connaissances sur la prévention sociale, de responsabilisation des adolescents et de poursuites pénales.

Plusieurs villes MAHHL+ participent également à l'initiative « Energie-Mobility HUB », dont l'introduction pour INTERREG VI-Meuse-Rhin est actuellement préparée. L'objectif est d'évaluer si un projet innovant peut découler de la nécessité de flexibilisation des capacités des voitures électriques et permettre la restitution d'électricité dans le réseau aux heures de pointe.

Les villes MAHHL+ ont visité ET-Pathfinder et ont discuté de la manière dont les villes MAHHL+ pourraient conjointement soutenir cette initiative.

Projets du GECT Euregio Meuse-Rhinn

PEOPLE TO PEOPLE

La première phase (2017-2022) de People to People a pris fin au cours du premier semestre 2022 et la conclusion de plusieurs microprojets ainsi que la gestion du projet-cadre faisaient partie des activités quotidiennes de la direction du projet. Toutes les étapes administratives pour la clôture de cette première phase ont pu être exécutées de manière satisfaisante en coopération avec le secrétariat conjoint INTERREG et l'autorité de gestion INTERREG.

En avril 2022, nous avons parallèlement pris de l'élan pour la deuxième phase de soutien des initiatives transfrontalières proches des citoyens pour des moyens FEDER de 350 000 €. Il s'agissait d'élaborer une demande de subvention à part entière et de l'aligner avec l'autorité de gestion INTERREG jusqu'à son approbation par le *Monitoring Committee* INTERREG.

Sa réalisation concrète a pu être lancée début juillet 2022, avec la publication du premier appel à projets qui a couru de juillet à la fin septembre. Trois microprojets sont issus des six demandes de subvention introduites et ils ont été approuvés fin novembre par l'assemblée du GECT EMR.

Puisqu'il restait encore un montant important dans le pot People to People pour des activités proches des citoyens après le traitement du premier appel, l'assemblée du GECT a décidé de lancer un deuxième appel à projets début décembre 2022.

Les deux appels furent promus de manière centrale ainsi que dans les régions partenaires sur les sites web et dans les réseaux sociaux.

Des infosessions numériques publiques ont également été réalisées afin de communiquer de manière la plus concrète possible sur le contenu et les modalités.

YOUREGION

Le projet INTERREG V-A youRegion a officiellement pris fin en mai 2022. L'évènement de clôture officiel a eu lieu le 12 mai, dans le Gouvernement aan de Maas à Maastricht ([aftermovie sur le canal YouTube de youRegion](https://www.youtube.com/watch?v=dgrEvu2mxDs)).





La pandémie de la COVID a accéléré la numérisation et la collaboration : renforcement et développement des services communs en ligne et hors ligne

L'accent déjà mis sur les services numériques a été poursuivi, élargi et consolidé et fait maintenant partie du répertoire régulier des services de placement transfrontaliers SGA (Service Grenzüberschreitende Arbeitsvermittlung), des points d'information frontaliers GIP (GrenzInfoPunkte) et des centres Expat. Les Welcome Desks à Aix-la-Chapelle, Maastricht et Hasselt ont créé une offre d'informations numériques commune pour les nouveaux arrivants (potentiels) et les travailleurs frontaliers au sein de l'Euregio avec le site web www.youregion-emr.eu. Outre des informations détaillées en anglais et dans les langues de l'Euregio, le site offre également des ateliers (digitaux) sur le travail dans les pays voisins et les compétences interculturelles.

La coopération entre les SGA et les GIP a été renforcée et ceux-ci sont ainsi devenus un point de contact central pour les travailleurs (futurs ou potentiels) et les employeurs en matière de questions transfrontalières. Les

informations les plus importantes dans les langues de l'Euregio sont rassemblées sur les sites grenzarbeit.eu et grenzinfo.eu.

Une brochure d'information « Franchir les frontières en tant qu'auto-entrepreneur » a été élaborée pour les conseillers GIP afin qu'ils puissent également mieux conseiller les indépendants et les « personnes aux métiers atypiques » sur le travail transfrontalier.

Télétravail : un nouveau défi pour le marché de l'emploi eurégional

À la suite de la pandémie et des possibilités numériques, le travail à domicile a également pris de l'ampleur, au départ par nécessité. Ce type de travail s'impose de plus en plus et peut même s'avérer un facteur décisif lors du recrutement de nouveaux collaborateurs. Les réglementations restrictives en matière de télétravail pour les travailleurs transfrontaliers représentent un défi croissant pour les entreprises de l'Euregio. Les partenaires du projet youRegion recherchent ensemble des solutions (voir aussi 5.3).

EMRLINGUA

Le projet INTERREG V-EMR EMRLingua a poursuivi son engagement pour le renforcement de l'enseignement des langues voisines et des contacts interculturels au sein de l'Euregio Meuse-Rhin en 2022.

Au cours du premier trimestre, le projet a pu entrer dans une nouvelle phase après la disparition progressive des restrictions liées à la pandémie dans les différentes régions. Des milliers d'élèves ont pu jeter un coup d'œil par-delà les frontières avec l'aide du « **Fonds eurégional pour la mobilité dans l'éducation** » et ont ainsi posé la base d'une future coopération transfrontalière potentielle.

En outre, la commission de certification trinationale spécifiquement établie à cet effet a pu inclure **12 écoles** dans le réseau des **écoles à profil eurégional et écoles eurégionales**. Ce réseau n'est pas seulement

un signe d'appréciation d'une utilisation réussie des langues voisines, mais exige aussi des écoles des efforts dans l'enseignement des langues étrangères ainsi qu'un engagement durable dans ce domaine, par exemple par un partenariat avec une école d'un autre régime linguistique au sein de l'Euregio.

Les enseignants aussi n'ont pas été oubliés : pas moins de **13 événements** furent organisés pour eux et les autres parties prenantes du secteur de l'éducation, notamment toute une série de formations continues des enseignants sur le principe de « lesson study » que le partenaire de projet UCLL a adapté et élargi à cet effet. Une **conférence sur les langues voisines** a également été organisée : **plus de 120 invités** ont prouvé par leur présence et leur engagement qu'il existe un clair besoin de plus de contacts transfrontaliers entre les écoles.



Discours de bienvenue de Stephan Sattijn, Député de la Province du Limbourg (NL). ©EMR



Les conditions techniques pour la création d'une **banque de données librement accessible**, avec du matériel pédagogique sur des contenus eurégionaux ou concernant les langues voisines, ont été implémentées et une grande partie des contenus a déjà pu être rassemblée. **GeoRegio-EMR** constitue la perle de cette collection : il s'agit d'un cours de géographie numérique, trilingue et eurégional qui répond aux critères didactiques les plus élevés. EMRLingua a pu faire sérieusement avancer son élaboration en 2022.

EMRLingua mène également **deux études** par le biais de son partenaire de projet ITEM. L'une analyse les besoins pour la durabilité de l'enseignement des langues, l'autre est une analyse des goulots d'étranglement pour le métier d'enseignant orientée sur les aspects légaux. Elles seront toutes deux publiées en 2023.

CROSSQUALITY

L'équipe du projet INTERREG (ITEM Maastricht University, ULiège, UHasselt, RWTH Aachen, GECT Euregio Meuse-Rhin) a poursuivi ses interviews et ses ateliers avec des experts et les porteurs de projets en 2022.

Le manuel permettant d'appliquer la « méthode Crossquality » sur le terrain INTERREG a été finalisé fin 2022.

Pour rappel : l'objectif du projet Crossquality est de trouver une méthode permettant d'élargir l'évaluation du programme INTERREG-EMR en particulier, et les autres programmes INTERREG en général, avec des critères qualitatifs.

Une prolongation du projet a été demandée étant donné l'impact négatif des conséquences de la pandémie en 2021. INTERREG-EMR a autorisé cette prolongation fin 2022, ce qui fixe la nouvelle date de clôture officielle du projet au 31 mars 2023.

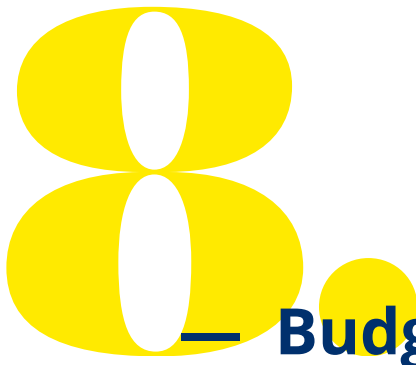
LISTE DES PROJETS EN COURS EN 2022 AVEC CONTRIBUTION DU GECT EMR

TITRE	FONDS	BUDGET TOTAL	BUDGET EMR	THÈME	DURÉE	NOMBRE DE PARTENAIRES
People to People (1)	Interreg V-A EMR	1.249.004,39 €	1.249.004,39 €	Microprojets	2017 – 2022	1
People to People (2)	Interreg V-A EMR	900.000,00 €	900.000,00 €	Microprojets	2022– 2023	1
Crossquality	Interreg V-A EMR	176.949,00 €	10.023,34 €	Recherche d'indicateurs qualitatifs dans l'évaluation INTERREG	2021-2023	5
youRegion	Interreg V-A EMR	3.087.814,63 €	284.097,00 €	Marché de l'emploi et nouveaux arrivants	2018-2022	14
EMRLingua	Interreg V-A EMR	2.718.485,00 €	513.779,00 €	Enseignement et formation	2021-2023	8
Interreg EMR Technical Assistance*	Interreg V-A EMR	8.430.250,00 €	2.407.882,44 €	Administration INTERREG EMR	2016-2023	2
TOTAL		16.562.503,02 €	5.364.786,17 €			31

* Le programme INTERREG-EMR est financé par l'UE. L'EMR gère des parties du secrétariat INTERREG et First Level Control ainsi que les frais qui y sont liés, mais pas le programme en lui-même. Sa tâche est purement administrative.





LISTE DES PROJETS INTRODUIIS EN 2022 AVEC CONTRIBUTION DU GECT EMR

TITRE	FONDS	BUDGET TOTAL	BUDGET EMR	THÈME	DURÉE	STATUS
Task Force Meuse-Rhine (MARHETAK)	Interreg V-A EMR	1.908.003,55 €	- €	Sécurité	2022-2023	accepté
Planning Land Use Strategies: Meeting biodiversity, climate and social objectives in a Changing world	Horizon Europe	6.678.922,50 €	258.792,50 €	Nature et paysage	2023-2025	accepté
Climate Change and Health in the border region of DE, NL, BE	Common Grounds	314 980,00 €	- €	Santé	2022	accepté
Limitations in attending a school in a neighbouring country	Bsolutions	- €	- €	Marché de l'emploi / éducation	2023	accepté









Budget 2022

Recettes

	Contributions des régions partenaires	583.000
	Contributions des villes MAHHL+ et de l'AG Charlemagne	44.000
	Contributions issues de projets	440.000
	Autres recettes	12.000
		1.079.000

Dépenses

	Évènements, activités et réunions	69.000
	Projets, dont les fonds pour les petits projets eurégionaux et échanges et visites scolaires eurégionaux	545.000
	Partenariats	19.000
	Frais de personnel	375.000
	Communication	17.000
	Autres frais généraux	41.000
		1.066.000

Resultat 2022

13.000



Subventions de l'Euregio Meuse-Rhin

PETITS PROJETS EURÉGIONAUX

En 2022, l'année suivant la pandémie, le fonds pour les « Petits projets eurégionaux » a de nouveau pu subventionner des projets transfrontaliers. Ces projets contribuent à renforcer le sentiment d'appartenance commune des citoyens et citoyennes des régions partenaires.

Les projets culturels comme la « Kunstroute im Dreiländereck der EMR » (Route de l'art dans le tripoint de l'EMR), « Lothringair Festival 2022 » ou « Kunstausstellung 5 aus 3 » (Exposition 5 de 3) font partie des projets clôturés avec succès. Nous avons pu soutenir des structures pour la jeunesse, des associations musicales ou des clubs. Au total, **17 projets** ont été subventionnés pour un montant de **11 300 €**.

FONDS EURÉGIONAL POUR LA MOBILITÉ DANS L'ÉDUCATION

En 2022, le fonds eurégional pour la mobilité dans l'éducation a permis aux écoles de l'Euregio Meuse-Rhin de réaliser des activités transfrontalières comme des échanges, des visites et d'autres projets totalement arrêtés à cause de la pandémie de la COVID. Une attention particulière a été accordée à la réduction au strict nécessaire de la charge bureaucratique associée pour les enseignants et les coordinateurs.

Par le biais de nos sites web (www.euregio-mr.info et www.emrlingua.eu) ainsi que les médias sociaux (Facebook et LinkedIn), le fonds était promu et ouvert à tous les établissements scolaires, primaires ou secondaires, des cinq régions.

Finalement, il a financé **plus de 3 000 mobilités scolaires** pour un montant de plus de **46 000 €**.

PEOPLE TO PEOPLE

Dans le cadre de la première phase de financement de People to People, le premier semestre fut consacré à la réalisation et à la conclusion des derniers microprojets, notamment les deux microprojets du dernier appel culturel « Borderlines » et « Flow my tears ».

Les premières initiatives de la deuxième phase de People to People ont également pu être lancées début décembre 2022. Quelque **110 000 € du fond FEDER** ont ainsi été dévolus à des microprojets dans les domaines de la participation citoyenne, la santé et la culture avec « Eurode Geschichtsmeile », « SoMe » et « Street Art Trail EMR ».

Veuillez consulter notre site web sous Subsidies/People to People, si vous désirez en savoir plus sur ces projets. Vous y trouverez de nombreux détails sur tous les microprojets People to People.

Pièces d'exposition de l'Atelier Schönen lors de l'Open Art Sunday. ©Stefan Braun



Bonne ambiance lors du Lothringair Festival 2022. ©Amikisch



10. Communication

ORGANISATION DE LA « GRENZLANDKONFERENZ » 2022

Le service de communication a largement participé à l'organisation de la *Grenzlandkonferenz* au cours du premier trimestre 2022.

Parallèlement aux objectifs fixés lors des réunions du groupe de planification, il s'agissait aussi de planifier le programme de scène et le déroulement de la journée en coopération avec la ville d'Aix-la-Chapelle et l'agence événementielle Klinkhamer Group de Maastricht : service traiteur, aspects techniques, ateliers, modératrice, bourse aux infos...

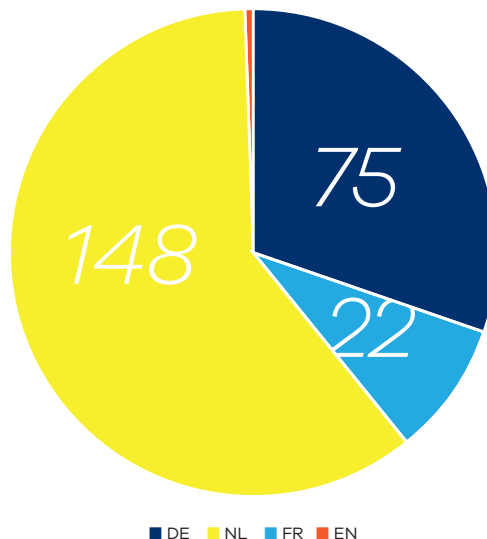
Vous trouverez de plus amples informations sur la *Grenzlandkonferenz* au point 11 : « Évènements marquants » 2022.

Presse

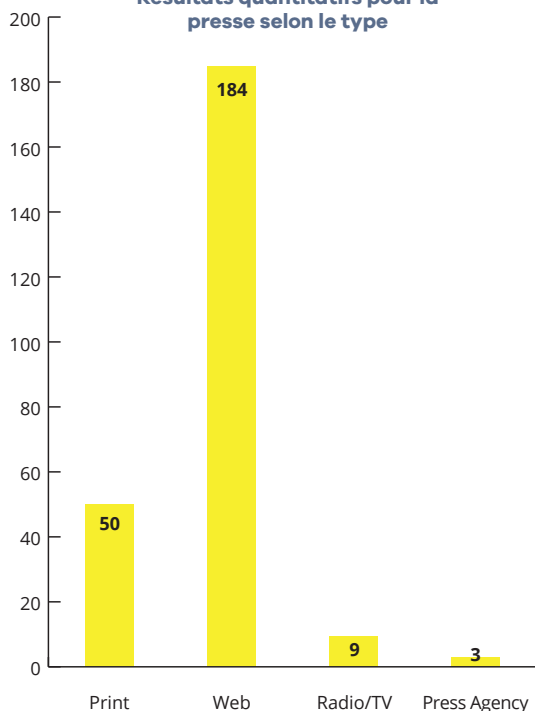
Le Media Screening pratiqué depuis 2020 permet d'obtenir une vision quantitative et qualitative de l'Euregio Meuse-Rhin dans la presse.

Voici les chiffres les plus marquants de la statistique 2022

Résultats quantitatifs pour la presse selon la langue



Résultats quantitatifs pour la presse selon le type



Importance des thèmes en 2022

- > Le télescope Einstein et tous les thèmes qui s'y rapportent a dominé l'année 2022
- > Les reportages et les annonces des différents événements/appels ont très bien été acceptés par la presse et promus (Fête des Trois Pays, Conférence sur les langues voisines, appels People to People).

La plupart des articles sont des articles en ligne. Cette tendance s'est encore renforcée en 2022.

Site web

Le site web de l'EMR a régulièrement été mis à jour :

- > Ajout de la stratégie EMR2030
- > Création du « Point d'information Central » au sujet du télescope Einstein
- > Actualisation des données et des fichiers
- > Création de la cartographie concernant les micro-projets People to People
- > Ajout de vidéos

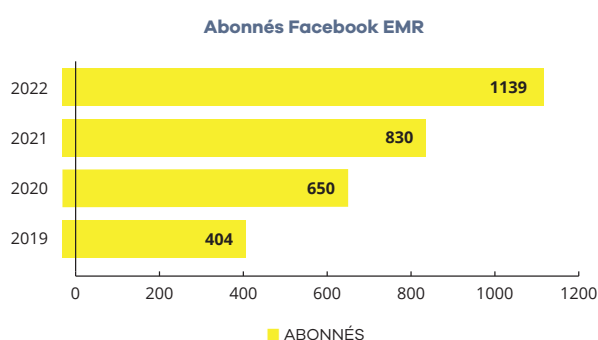
Facebook

La crainte d'une baisse des abonnés de l'EMR sur Facebook après la pandémie ne s'est pas confirmée.

Grâce à une campagne payée du Parc des Trois Pays fin 2021 - début 2022, l'augmentation des abonnés a presque atteint 40 % comparé à 2021.

Le plan rédactionnel a été adapté pour inclure les actualités de l'agenda du directeur et du Comité directeur.

Quelques chiffres statistiques marquants



Publications

2021 et 2022 furent consacrés à l'élaboration et à la diffusion de la **stratégie EMR2030**.

Outre le **rapport annuel 2021** et les nouvelles **brochures** pour le nouveau fonds de la **mobilité dans l'éducation**, le travail a principalement porté sur la **brochure sur le changement de présidence**.

Elle fut distribuée lors du changement de présidence et, en 2023, peut également offrir des informations importantes sur le travail de l'EMR au cours des trois dernières années ainsi qu'un aperçu des trois prochaines années.

Soutien des projets INTERREG et des partenaires en matière de communication

Outre la communication de crise et la communication du GECT, le service de communication de l'EMR soutient également les projets INTERREG dans lesquels l'EMR est **leadpartner** : youRegion, People to People et EMRLingua.

Le partenariat du Parc des Trois Pays ainsi que les nouveaux réseaux partenaires AG Charlemagne et les villes MAHHL+ sont également soutenus par l'EMR en matière de communication.

Dans le cadre de la coopération avec l'AG Charlemagne, le service de communication a ainsi soutenu l'organisation et la promotion de la première **Fête des Trois Pays 2022** : presse, médias sociaux, produits imprimés, organisation générale, etc. Veuillez vous référer au point 6.1 pour plus d'informations sur la Fête des Trois Pays.

L'expertise et le soutien du service de communication étaient demandés dans les domaines suivants :

- > Élaboration et soutien de la réalisation de la campagne de la Fête des Trois Pays dans les médias sociaux,
- > Élaboration des publications concernant le projet Crossquality,
- > Soutien de l'organisation/réalisation/promotion des événements : Fête des Trois Pays, Conférence sur les langues voisines,
- > Promotion régulière des microprojets People to People sur plusieurs canaux,
- > Intégration des projets dans le plan rédactionnel de la page Facebook de l'EMR,
- > etc.

Évènements marquants 2022

GRENZLANDKONFERENZ 2022

La 4^e *Grenzlandkonferenz* s'est déroulée à Aix-la-Chapelle le **31 mars 2022**. Cette conférence forme le cadre de l'agenda des territoires frontaliers entre les Pays-Bas et la Rhénanie-du-Nord-Westphalie (*Grenzlandagenda*) et fixe les objectifs des deux pays dans différents thèmes, notamment la mobilité, la sécurité, etc.

Les diverses Euregios le long des frontières de la Rhénanie-du-Nord-Westphalie-Pays-Bas accueillent cette conférence à tour de rôle. En 2022, l'Euregio Meuse-Rhin a eu le plaisir d'accueillir les nombreux acteurs et décideurs politiques dans le somptueux hôtel de ville d'Aix-la-Chapelle.

Outre la séance plénière diffusée en direct sur le canal YouTube de la ville d'Aix-la-Chapelle (plus de **840 consultations**), les quelque **350 participants sur place** et les **100 participants en ligne** avaient le choix entre plusieurs ateliers.

Le projet INTERREG V-A-EMR EMRLingua était un des 3 finalistes du prix *Grenzlandpreis* qui, tous les ans, honore un projet qui s'est particulièrement distingué par ses efforts de renforcement de la coopération et de la cohabitation transfrontalières.

Le prix a toutefois été attribué au projet Enerpro qui soutient les PME de la région frontalière dans leurs efforts pour une énergie verte.

Vous trouverez le streaming de la conférence ici :
<https://www.youtube.com/watch?v=3JHnC63I6UM>



Quelques impressions de la journée. ©Photostique



CONFÉRENCE EINSTEIN À LIÈGE

Le **18 mars 2022**, l'Université de Liège et l'Euregio Meuse-Rhin ont organisé conjointement une première grande conférence wallonne sur le projet du télescope Einstein. L'Euregio Meuse-Rhin a initié cette conférence avec le précieux soutien de l'Université de Liège et de sa coordinatrice Annick Pierrard.

Cet évènement d'une journée sous la modération d'Annick Pierrard, qui est notamment la coordinatrice du projet E-TEST, un projet essentiel dirigé par l'ULiège destiné à poser les bases de ce projet de grande envergure, fut un grand succès. E-TEST réunit un consortium de partenaires de toutes les régions de l'Euregio Meuse-Rhin.

Le secrétaire d'État Thomas Dermine et le Gouverneur Hervé Jamar en conversation décontractée. ©Université de Liège

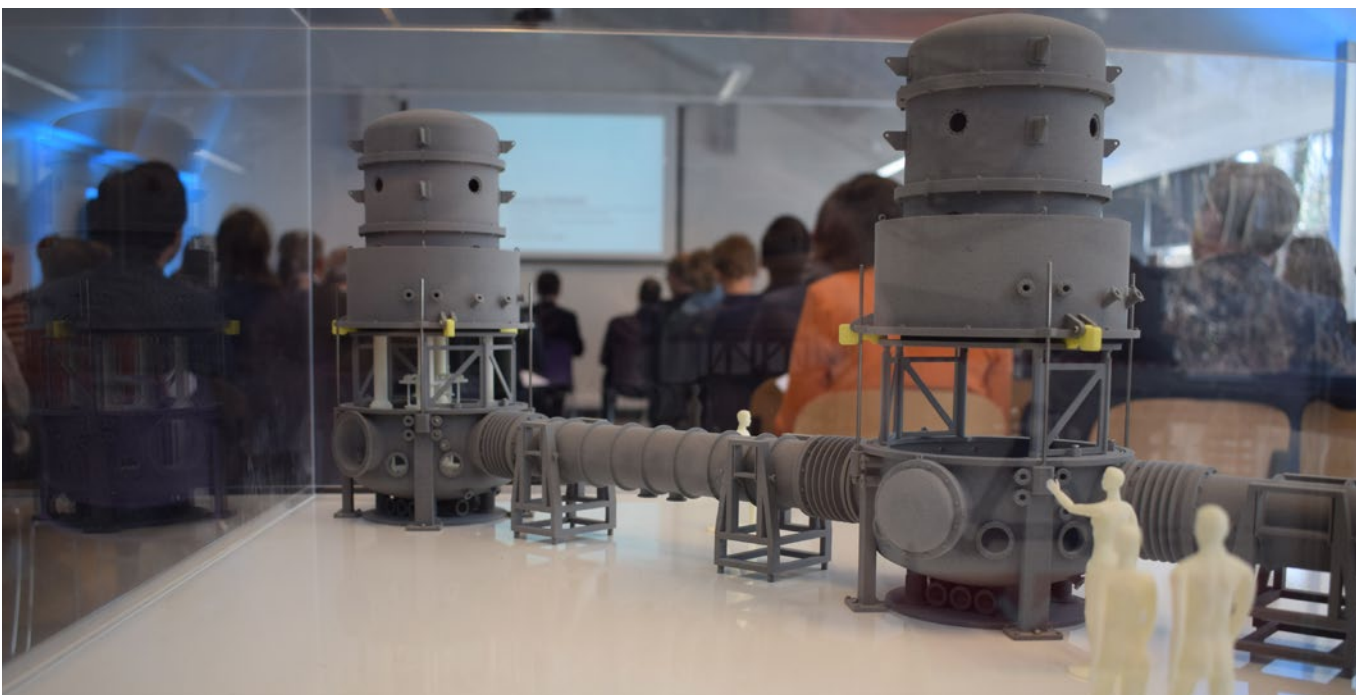


L'environnement du Sart-Tilman, plus particulièrement le CSL (Centre Spatial de Liège) était l'endroit idéal pour cette conférence. Son objectif était de sensibiliser les acteurs politiques wallons au projet et de les inciter à

prendre position. La journée a toutefois également servi à mobiliser d'autres acteurs clés de la région, notamment les acteurs économiques.

L'administration de l'Université de Liège, représentée par le recteur Pierre Wolper et le vice-recteur Jean Winand, a pu accueillir de **nombreux acteurs politiques wallons et germanophones de haut rang**. Le Secrétaire d'État fédéral **Thomas Dermine**, le Ministre-président de la Fédération Wallonie-Bruxelles **Pierre-Yves Jeholet**, les Ministres wallons **Willy Borsus** et **Philippe Henri** ainsi que le Ministre-président de la Communauté germanophone de Belgique **Oliver Paasch** ont ainsi participé à cette journée particulière. Les administrations provinciales liégeoises, représentées par le Gouverneur **Hervé Jamar** et le Député-Président **Luc Gillard**, ont également montré l'intérêt que Liège apporte à ce projet. De nombreux bourgmestres dont les communes pourraient être touchées par le projet ont également participé à la présentation qui soulignait les aspects politiques, scientifiques et économiques du projet.

La conférence fut un grand succès et a menée à un très large soutien à l'issue de cette journée. L'Euregio Meuse-Rhin se réjouit de la parfaite coopération avec l'Université de Liège lors de l'organisation de cette journée qui représente un tournant dans la compréhension de ce projet, surtout au niveau politique.



Modèle d'une partie du Télescope Einstein. ©EMR

DÉLÉGATIONS ÉTRANGÈRES

Délégation de Bratislava

Sur invitation de la Province de Liège et de son service des relations internationales, l'EMR a accueilli une délégation de la région de Bratislava/Slovaquie le 20 juillet 2022.

Cette région à la frontière de l'Autriche fait partie de l'Euregio Centrop (Central Europe).

Découvrir comment est vécue la coopération transfrontalière dans l'EMR, notamment dans les domaines de la santé et de la mobilité, les a fortement intéressés.

Délégation de l'Euroregion Pomerania

L'Euregio Meuse-Rhin avait autrefois cherché de l'aide auprès d'autres Euregios lorsqu'elle avait décidé de modifier sa forme juridique d'une fondation en un GECT.

Les 11 et 12 octobre 2022, elle a pu rendre la pareille en accueillant l'Euroregion Pomerania à Eupen. Pendant deux jours, les représentants de la région frontalière entre la Pologne et l'Allemagne ont pu s'échanger avec notre directeur et de nombreux collègues sur

- les défis d'un passage à une autre forme juridique comme le GECT,
- les meilleures pratiques dans nos domaines thématiques,
- comment faire une vertu des complexités d'une région frontalière.

À la fin de ces deux jours, nous avons décidé de rester en contact étroit afin de pouvoir continuer à aider l'Euroregion Pomerania



Délégation de Bratislava. ©EMR



Délégation de la région frontalière de Poméranie. ©EMR

En 2022, l'équipe de l'Euregio Meuse-Rhin a participé ou organisé les événements suivants :

08/02	Visite de l'aéroport de Liège par une délégation du conseil du GECT d'Aix-la-Chapelle
18/03	Conférence wallonne sur le télescope Einstein à Liège
30/03	Conférence de la culture à Liège avec présentation de l'EMR et des diverses possibilités de coopération transfrontalière
31/03	Grenzlandkonferenz – Side Event télescope Einstein
01/04	Exposé sur la stratégie EMR2030 lors de l'Assemblée générale de l'Association de développement Indeland
08/04	Réunion du Comité directeur de l'ARFE
13/04	Première rencontre entre M. Dejozé et E. Roemer
20/04	Petit-déjeuner de travail entre O. Paasch, K-H. Lambertz et le Landrat M. Sack (Mecklembourg-Poméranie occidentale). M. Dejozé était invité.
07/05	Fête des Trois Pays à Vaals
12/05	Événement de clôture youRegion à Maastricht
19/05	Rencontre entre Luc Gillard et Emile Roemer (successeur) à Liège
17/06	ARFE - Réunion du Comité directeur
20/07	Visite de la délégation de Bratislava au bureau EMR Eupen (dans le cadre d'une visite de la Province de Liège)
06/09	Réunion du groupe de coordination GROS NRW-NL
09/09	Discours de M. Dejozé lors de la cérémonie « 151 ans des pompiers d'Aix-la-Chapelle »
12/09	Réunion de consultation eurégionale sur le thème du télescope Einstein
13/09	Conférence sur la sécurité de NeBeDeAgPol à Heerlen
14/09	Rencontre des groupes de travail « Économie et Innovation » ainsi que « Tourisme » à Hasselt
19/09	Visite de représentants de la société de développement Indeland à Eupen
29/09	Réunion du comité directeur de l'ARFE
29/09 — 30/09	ARFE - Conférence annuelle
10/10	Rencontre avec les grands organisateurs d'évènement liégeois (théâtre, orchestre, opéra). Invitation de l'EMR à l'initiative de la Fédération Wallonie-Bruxelles
11/10 — 12/10	Visite de l'Euroregion Pomerania à Eupen
19/10	Première conférence sur les langues voisines dans l'Abbaye de Rolduc, Kerkrade
20/10 — 21/10	Conclave EMRIC à Worriken (Bütgenbach) et Kloster Heidberg (Eupen)
30/10	Passage de la présidence de Luc Gillard (Province de Liège) à Emile Roemer (Province du Limbourg néerlandais)
25/11	Première rencontre entre M. Dejozé et Dr. T. Wilk, Président du Gouvernement régional de Cologne
06/12	Visite des Euregios le long de la frontière entre les Pays-Bas et la Rhénanie du Nord-Westphalie au Ministre des Affaires européennes Nathanael Liminski (NRW)
13/12	Table ronde sur le télescope Einstein à Bonn

Des membres de l'équipe ont également participé aux comités structurels/groupes de travail à long terme (en dehors des projets et des groupes de travail ponctuels) :

NOVI Participation aux groupes de travail

- > NOVI (Nationale Omgevingsvisie – vision environnementale nationale/territoriale). Le Limbourg du Sud (NL) met l'accent sur trois points principaux, l'utilisation des possibilités transfrontalières servant de ligne directrice :
- > 1. Vers une économie circulaire innovante transfrontalière
- > 2. Villes fortes et saines dans le Limbourg du Sud
- > 3. Consolidation du paysage national unique comme poumon vert du Limbourg du Sud

Participation à l'équipe catalysatrice politique

Groupe de travail billetterie, tarifs et marketing (AG TTM) L'AG TTM, fondée grâce à l'étroite collaboration entre les partenaires au sein de l'Euregio Meuse-Rhin, se consacre aux questions liées à la vente de billets, aux tarifs et au marketing des transports en commun transfrontaliers. Toutes les entreprises de transport et les administrations sont intégrées dans l'AG TTM et se rencontrent quatre fois par an pour une assemblée commune. Ce groupe est dirigé par l'AVV, *Aachener Verkehrsverbund*.

ZL'EU Vision spatiale de l'affectation méridionale de Parkstad Limburg dans un contexte eurégional (ZLEU) : la RWTH Aachen analyse les possibilités d'association de la province du Limbourg néerlandais et de la Parkstad (et pour le sud du Limbourg d'une manière générale) aux développements spatiaux et infrastructurels à grande échelle du Rheinisches Revier (territoire rhénan).

Sommet citoyen sur les services de santé publics transfrontaliers L'objectif de ce sommet citoyen est de donner aux habitants et habitantes des régions frontalières la possibilité d'échanger leurs expériences personnelles, également transfrontalières, sur les thèmes de la santé publique des deux côtés de la frontière : migrants, maladies transmissibles, jeunes sains et groupes difficilement joignables ainsi que la pandémie de la Covid-19.

Luxembourg in Transition (Luxembourg Zéro Carbone) isions territoriales pour un avenir pauvre en CO2 et résilient d'un espace frontalier (lancement mars 2021) à la demande du ministre Turmes.

Parc paysager du bocage sans frontières L'EMR joue un rôle de soutien dans ce projet. L'EMR agit également comme médiatrice entre les acteurs du projet de parc naturel et les acteurs compétents du projet du télescope Einstein étant donné le chevauchement régional des deux projets.

Commission de certification écoles (à profil) eurégional(es) Cette commission trinationale attribue les certificats pour les labels écoles (à profil) eurégional(es) et évalue en outre le respect des critères pour la conservation des labels. Elle se réunit deux fois par an. Elle a été créée par le projet INTERREG EMRLingua.

Euregion « Région des saveurs » Groupe de travail mis sur pied par la région d'Aix-la-Chapelle qui travaille à un futur projet INTERREG, mais qui doit aussi développer une stratégie touristique pour la région d'Aix-la-Chapelle en coopération avec l'EMR..

Groupe de travail « Conférence liégeoise Einstein » Groupe de travail instauré pour la planification de la « Conférence Wallonne Einstein » à Liège au printemps 2022.

Groupe de travail <i>Central Information Point on the Einstein Telescope</i>	Groupe de travail pour la collecte des informations pertinentes pour le centre d'information numérique auprès de l'EMR.
Groupes de travail « projets »	Groupes de travail des projets INTERREG de l'Euregio Meuse-Rhin ainsi que des groupes thématiques. Groupes de travail pour la préparation de nouveaux projets (INTERREG) (marché du travail, enseignement et formation, économie et innovation).
Groupe de planification <i>Grenzlandkonferenz</i>	Groupe de travail pour la planification de la Grenzlandkonferenz de 2022. Tous les membres se rencontraient au moins une fois par semaine.
AG Charlemagne	<ul style="list-style-type: none"> > Réunions hebdomadaires entre l'Office et Project manager et les coordinateurs de l'AG Charlemagne. > Trinat : réunion des niveaux administratifs supérieurs de l'AG Charlemagne.
MAHHL+	Réunions mensuelles entre l'Office et Project manager et les coordinateurs MAHHL+.
EMRIC	Participation consultative à au moins quatre réunions du comité directeur par an pour l'harmonisation de la coopération entre les services de protection civile.
euPrevent	Participation consultative à au moins quatre réunions du comité directeur par an.
Grenzinfopunkt Aachen - Eurode	Participation aux réunions du comité directeur.
Association des Régions Frontalières Européennes (ARFE)	Participation à au moins quatre réunions du comité directeur par an.
WHO-RHN	Participation aux réunions du comité directeur.
GROS NL — NRW	Participation au groupe de coordination, à certaines réunions du groupe de pilotage, à des rencontres 3+3 ciblées (3 RegierungspräsidentInnen et 3 Commissaires du Roi) ainsi qu'à des groupes de travail thématiques.
GROS NL — Flandres	Participation aux réunions du groupe de travail.
EURIEC	Participation à l'EURIEC Klankbordgroep (groupe de réflexion).
Corona Task-Force	Participation au groupe Euregio de pré- et/ou post-réflexion de la Cross-Border Task-Force Corona allemande, belge et néerlandaise. Ce mode de travail a été initié en 2020 et comprend plus de 100 rencontres.
INTERREG Euregio Meuse-Rhin (V-A)	Membre consultatif du comité de suivi
INTERREG Meuse-Rhin (VI-A)	Membre consultatif du comité de suivi



— Équipe du GECT Euregio Meuse-Rhin

Voici l'équipe actuelle de l'Euregio Meuse-Rhin :

Bureau de l'EMR

Michael Dejozé

Directeur
087/789 639

Ronja Schmetz

Assistante de la direction
Responsable des ressources
humaines
ronjaschmetz@euregio-mr.eu
087/789 641

Tamara Koenen

Communication Manager
tamarakoenen@euregio-mr.eu
087/789 653

Nathalie Drykoningen

Office Manager
nathaliedrykoningen@euregio-mr.eu
087/789 629

Harrie Houben

Comptabilité
harriehouben@euregio-mr.eu
087/789 639

Dorina Konze

Secrétariat
dorinakonze@euregio-mr.eu
087/789 638

Représentants des 5 régions partenaires

Michel Margraff

Communauté germanophone
de Belgique
michelmargaff@euregio-mr.eu
087/789 956

Marc Genten

Province de Liège
marcgenten@euregio-mr.eu
087/789 637

Carine Van Hove

Province du Limbourg (BE)
carinevanhove@euregio-mr.eu
087/789 636

Jan Schliewert

Region Aachen Zweckverband
janschliewert@euregio-mr.eu
087/789 630

Theo Alsters

Province du Limbourg (NL)
theoalsters@euregio-mr.eu
087/789 629

Projets

Manuel Justen

EMRLingua
Chef de projet
manueljusten@euregio-mr.eu
087/789 635

Paul Hölsgens

EMRLingua
Gestionnaire de projet
paulholsgens@euregio-mr.eu
087/789 659

Roland Wolff

EMRLingua
Collaborateur de projet
rolandwolff@euregio-mr.eu
087/789 643

Sonja Fickers

People to People
Gestionnaire de projet
sonjafickers@euregio-mr.eu
087/789 642

Parc des Trois Pays

D^r Anja Brüll

Cheffe de projet
anjabruell@euregio-mr.eu
087/789 644

D^r Alexandra Silinski

Collaboratrice de projet
alexandrasilinski@euregio-mr.eu
087/789 624

Réseaux partenaires

Helga Klinkers

Coordinatrice AG Charlemagne
helgaklinkers@euregio-mr.eu
087/789 610

Patrick Hahne

Coordinateur AG Charlemagne
patrickhahne@euregio-mr.eu
087/789 640

Youri Lebon

Coordinateur MAHHL+
youri.lebon@maastricht.nl

