

1.1.



**ÉCONOMIE  
& INNOVATION**



**L'Euregio Meuse-Rhin (EMR) est une région dont le potentiel et les perspectives de croissance sont élevés : son niveau de recherche et de développement se situe au-dessus de la moyenne européenne.**

### 1.1.1. DESCRIPTION DE LA SITUATION

Grâce à la stabilité de ses indicateurs macroéconomiques, à la robustesse de ses infrastructures et à sa situation géographique attrayante – à l'intersection de villes et de marchés prospères –, l'EMR dispose de véritables atouts pour devenir une région européenne de premier plan. Reste à réussir le pari d'une autre industrialisation.

#### Les moteurs

L'EMR est riche d'initiatives transfrontalières touchant aux domaines de l'économie et de l'innovation : « Grensoverschrijdende Cluster Stimulering – GCS », « Top Technology Clusters – TTC », « Hypperregio », le partenariat entre LRM, LIOF et NRW.Bank, le « Samenwerking Werkgevers Euregio » (SWE) avec le projet « Euregio-locator », « The Locator », le regroupement des chambres de commerce eurégionales sous l'appellation « Euregio-chambers » ainsi que de nombreux projets INTERREG.

La région a également la chance d'accueillir de nombreux incubateurs, campus, centres d'expertises et de recherches hautement réputés. Elle multiplie les initiatives pour amener les entrepreneurs, PME et organisations civiles à collaborer par-delà les frontières. La solidité de son socle industriel et socio-économique offre aux étudiants, chercheurs et entrepreneurs de nombreuses opportunités de travailler ensemble, tout en bénéficiant du soutien des autorités locales.

#### Les défis

Plusieurs études ont démontré que le haut potentiel de l'EMR demeure sous-exploité : le taux de croissance moyen de la productivité y progresse moins vite que celui des 27 États membres de l'Union européenne (UE-27). En outre, la quête de réindustrialisation met l'EMR

devant des défis majeurs : comment combiner l'accent mis sur l'innovation et les nouvelles technologies avec la revitalisation de l'industrie manufacturière ? C'est une question importante, en particulier pour l'EMR, qui fait non seulement face à un désavantage salarial significatif vis-à-vis des pays à bas salaires, mais aussi à des disparités au sein de ses régions partenaires.

Il ne va pas toujours de soi non plus, pour les start-ups, les PME, les grandes entreprises, les autorités locales et les écosystèmes, de trouver des connexions au-delà des frontières et de faire des affaires au sein de tout l'EMR, en raison des différences de cultures professionnelles et de langues, des barrières frontalières et de la complexité de l'administration et de la fiscalité, ou encore de l'absence d'uniformité dans la nomenclature frontalière. S'ajoute encore à toutes ces difficultés la problématique de la reconnaissance des diplômes de part et d'autre de la frontière. Problématique qui se retrouvera aussi bien dans la thématique « Enseignement et formation » que dans la thématique « Marché de l'emploi ».

### 1.1.2. PERSPECTIVES DE DÉVELOPPEMENT

En se connectant stratégiquement, et en innovant intelligemment, l'EMR exploiterait son potentiel de manière plus efficace. Il s'agit notamment de se concentrer sur la spécialisation intelligente et la poursuite du développement de technologies clés pour relancer les chaînes de valeurs et les écosystèmes transfrontaliers. Installée dans une agglomération urbaine et bénéficiant d'un « branding » régional approprié, qui atteste à quel point il fait bon y vivre, y habiter et y travailler, l'EMR, en véritable *hot spot*, attirerait toujours plus d'activité entrepreneuriale, et entraînerait sa reconnaissance en Europe et dans le monde.

### L'économie de réseau eurégionale

Au cours de la prochaine décennie, l'EMR doit se connecter de manière stratégique, pour instaurer une économie de réseau eurégionale dynamique. Cet aspect transfrontalier offre d'ailleurs de nombreuses économies d'échelles à chacun des partenaires, et nombre d'opportunités d'unir leurs forces. L'ADN de 3 pays, 5 cultures et 3 langues crée un terrain intéressant pour l'expérimentation, le renouvellement et l'émergence de **communautés d'experts** dans le domaine des technologies émergentes clés, telles que la 5G, ou dans les zones pilotes eurégionales, où des zones modérément réglementées offrent des pratiques tests intéressantes<sup>1</sup>.

La mise en commun des compétences de différents secteurs crée également un effet tremplin vers des applications plus larges. Ainsi, on obtient des expériences d'achat améliorées en associant le numérique au commerce de détail. Dans le cadre d'un partenariat urbain et eurégional, les autorités locales ont un rôle à jouer dans le développement du partage des données des citoyens, des concepts de science citoyenne, des technologies urbaines impliquant les citoyens et de données dites FAIR (findable, accessible, interoperable, reusable). Cette coopération « quadruple hélice »<sup>2</sup> crée davantage d'opportunités d'échanges de connaissances et de chances d'attirer des talents au sein d'un hub aussi dynamique ! Le rôle de l'EMR, en tant que hub, est également de mobiliser tous les acteurs de terrain pour faciliter la découverte de partenaires, de fournisseurs, de clients, d'instituts de recherche et de talents au-delà des frontières. On obtient ainsi une « boussole » administrative commune, et on élimine les barrières dont souffrent les réglementations sociales et fiscales.

La création de communautés destinées à suppléer les plateformes de rencontres existantes pourraient aider à atteindre ces buts, qu'ils soient motivés par des logiques sectorielles ou technologiques, ou par le développement frontalier de chaînes de valeurs et d'investissements

croisés, de concepts transfrontaliers de développement et d'orientation des entreprises, d'événements transfrontaliers, d'un fonds accessible et non bureaucratique en soutien aux clusters transfrontaliers, etc. Ces incitants ont un meilleur impact lorsqu'ils sont accessibles à la fois physiquement et en ligne : la crise de la COVID-19 a démontré l'importance du numérique, pour les services contribuant à promouvoir la coopération transfrontalière aussi.

Une politique économique forte repose notamment sur la promotion de partenariats public-privé. L'accroissement de la dynamique entre les partenaires commerciaux de l'EMR, et le flux de marchandises et de travailleurs qui y est associé, amplifient l'importance de disposer d'infrastructures et de cadres critiques et durables. L'aspect logistique de la coopération transfrontalière nécessite donc une attention particulière. Une feuille de route proposant des solutions à court, moyen et long termes clairement établies permettrait d'éliminer les barrières existantes et les goulets d'étranglement, et de connecter les chaînons manquants pour arriver à une EMR sans frontières intérieures. Pourquoi ne pas imaginer aussi un agenda logistique commun, pour mettre pleinement à profit l'ensemble de la zone économique de l'EMR, avec ses nombreux aéroports de fret, ses ports et ses terminaux multimodaux, tout en donnant aux régions l'opportunité de maximiser leurs propres attributs logistiques ? Des défis similaires se posent en ce qui concerne l'Internet haut débit et les infrastructures afférentes, le déploiement de la 5G et les problèmes de cybersécurité associés, les réseaux à haut rendement énergétique, l'approvisionnement en eau, etc.

*Une politique économique forte  
repose notamment sur la  
promotion de partenariats  
public-privé.*



## L'EMR, région d'innovation

L'EMR souhaite se positionner comme région d'innovation, et se hisser au rang de leader en matière de développement de connaissances. Ce sont principalement l'application et la valorisation des connaissances disponibles, les technologies clés, les économies d'échelle des PME, leurs recherches et leurs nouveaux business modèles, ainsi que la conjonction des forces présentes dans les incubateurs, les instituts de recherches et les campus, qui font la richesse de l'Euregio. La création d'un cadre stratégique pour la spécialisation intelligente au sein de l'EMR encourage les entreprises et les chercheurs à défendre des concepts innovants au-delà des frontières, en s'appuyant sur les technologies d'avenir provenant de secteurs prometteurs et d'écosystèmes à fort potentiel de valeur ajoutée.

Parmi les secteurs prometteurs et les technologies clés pour l'EMR, on compte la modernisation et la numérisation de la santé, medtech et *life sciences*, les

industries créatives, la photonique, la biotechnologie, les nanotechnologies, l'électronique, l'aéronautique, les matériaux, l'industrie manufacturière, la chimie et l'agroalimentaire, et – enfin et surtout – la numérisation soutenue par l'Industrie 4.0, l'Internet des objets (pour l'industrie), l'automatisation, intelligence artificielle (AI), la robotique, l'impression 3D, etc.

Mettre l'accent sur les technologies propres, l'économie circulaire et l'importante transition énergétique contribue également à garantir que la transition industrielle sera accompagnée par des modes de production, des produits et des services plus écologiques. L'EMR s'inscrira alors dans le cadre établi par l'European Green Deal. Outre cette spécialisation intelligente, chaque région peut continuer à définir ses priorités particulières en vue d'obtenir son propre agencement industriel intégré de chaînes de valeurs transfrontalières.

### L'Euregio Meuse-Rhin :

#### un emplacement rêvé pour le télescope Einstein

Premier détecteur de troisième génération au monde, destiné à devenir le meilleur observatoire d'ondes gravitationnelles jamais construit, le télescope Einstein ne pourra effectuer ses mesures que dans un environnement très calme. L'EMR s'est portée candidate pour accueillir ce centre souterrain pour la recherche sur les confins de l'univers. Ses atouts ? La stabilité du sol, qui permet des mesures très sensibles, et le maillage régional des centres d'expertise et des entreprises de haute technologie, qui laisse présager une construction rapide du télescope Einstein, et un développement à long terme.

### 1.1.3. OBJECTIFS ET ACTIONS

- **Réaliser une économie de réseau eurégionale :**
  - Exploitation des capacités des chaînes de valeurs transfrontalières, par la mobilisation des plateformes de rencontre pour les entreprises :
    - Création de communautés pour suppléer les plateformes d'appariement d'entreprises,
    - Mise à disposition de services d'aide au développement et à l'innovation des entreprises transfrontalières (Cross Border Business Development Services), en mettant l'accent sur une intégration intelligente dans les organisations et réseaux existants de et au sein de l'EMR.
  - Branding pour une meilleure attractivité de la région (communication de résultats fructueux grâce à la coopération eurégionale dans le domaine de l'économie et de l'innovation),
  - Soutien, participation à et organisation d'événements transfrontaliers,
  - Mise en place d'un service de soutien consultatif aux entreprises transfrontalières (Cross Border Business Advisory Support Services), fonctionnant comme une « boussole » administrative avec des indicateurs transfrontaliers clairement définis. Il convient de prendre dûment en considération la complémentarité et l'additionnalité de ces services, afin qu'ils s'intègrent au mieux aux services et missions des organisations et réseaux existants dont dispose l'EMR,
  - Création d'un climat propice aux start-ups, scale-up, spin-off et spin-out. Soutien et guidance,
  - Orientation et soutien aux projets phares et fonds transfrontaliers, qui contribuent de manière collaborative à la chaîne de valeurs transfrontalières.
  
- **Développer une région d'innovation :**
  - Élaboration d'une stratégie d'innovation eurégionale :
    - Comparaison des stratégies d'innovation des partenaires régionaux visant à créer une stratégie conjointe, offrant des chances de dégager une plus-value et une synergie eurégionale focalisée sur la spécialisation intelligente des secteurs clés et des écosystèmes.
  - Développement de la coopération transfrontalière entre clusters, dans les domaines où l'Euregio est performante,
  - Promotion et facilitation de la coopération transfrontalière effective dans les campus, incubateurs et zones pilotes modérément réglementées, à l'aide de projets pilotes et de cas d'utilisation concrets, ainsi que par l'échange des meilleures pratiques,
  - Orientation et promotion des projets transfrontaliers phares pour lesquels les entreprises font davantage valoir leurs connaissances dans des applications durables, bénéficiant à l'image de l'EMR en tant que région innovante aussi bien en Europe qu'en dehors.



# CONCLUSION



La poursuite d'une économie de réseau eurégionale et d'innovation peut contribuer à prioriser les projets phares les plus significatifs et les plus innovants, autour desquels des écosystèmes transfrontaliers collaboreront pour attirer encore plus de talents. Ce type de projet doit absolument rester accessible, notamment pour les PME. Cela peut se faire, par exemple, par des systèmes de vouchers B2B.